



RAPPORT DE MISSION
JEAN MICHEL ZABIEGALA



Projet 1534 - SÉNÉGAL
Gestion de projets
Mission du 29/10/2012 au 16/11/2012
Montage et gestion de projet pour l'association
Pencum Bambuk

Sur le terrain : déroulement de la mission...

Appréciation Générale

Arrivée, accueil à l'aéroport :	Satisfaisant
Informations reçues du partenaire :	Satisfaisant
Hébergement :	Excellent
Repas :	Satisfaisant
Qualité de l'encadrement :	Satisfaisant
Organisation des déplacements :	Insuffisant
Votre intégration dans le milieu de travail :	Excellent
Niveau général de satisfaction :	Satisfaisant

Planning des activités quotidiennes

10 jours de formations étaient dispensés avec un objectif de donner une partie de connaissances théoriques et de les mettre en application avec des exemples issus du vécu des stagiaires.

Le séquençage quotidien était organisé autour de 4 modules de 2 heures maxi environ par jour. Ce rythme soutenu posait quelques difficultés d'attention d'une partie du public de stagiaires qui manifestement n'était pas au niveau pré requis.

C'est certainement le point de vigilance auquel les éventuelles prochaines mission devront s'attacher : challenger correctement le public des stagiaires et leurs réelles motivations

Support Matériel (salle, équipement à disposition...)

Appréciation Générale :	Satisfaisant
Remarques sur le lieu :	La formation s'est déroulé dans les locaux de l'association. Dans l'ensemble les conditions matérielles étaient correctes.
Remarques sur l'équipement mis à disposition :	On disposait d'un ordinateur et d'un projecteur pour les présentations. De plus, des tableaux de papier permettaient de réaliser aisément les travaux pratiques
Etat du matériel :	L'ensemble du matériel était de bonne qualité et/ou acheté pour l'occasion de la formation

Les participants

Contact avec les participants :	Insuffisant
Nombre de participants présents :	9
Effectifs annoncés/inscrits/présents :	Les causes de l'écart résident essentiellement de mon point de vue dans la difficulté à motiver les participants dont certains espéraient voir couvrir leurs frais de déplacement par PU. Pour le reste, je m'interroge sur un nombre élevé de personnes utilisant dans leur quotidien les techniques de montage et financement de projets
Liste exhaustive des participants :	L'ensemble des équipes techniques de l'association était présente (directeur, secrétaire, comptable) mais également des membres de l'association qui nexerce d'autres fonctions

Leur attentes n'ont pas été clairement exprimées.
Seul le directeur, de mon point de vue et deux autres personnes en charge d'association ont acquis des compétences nouvelles qu'ils pourront mettre à profit dans leur quotidien professionnel. Les autres ont davantage été sensibilisés aux techniques

Constitution de groupes : Pas de groupes de travail compte tenu du faible nombre de personnes

Méthodologie de travail :

Méthode pédagogique : Exposés théoriques - application à des cas pratiques proposés par les stagiaires et issus de leur quotidien professionnel ou de leurs projets en cours
Reprise systématique des notions étudiées pour tester les acquis journalièrement
r2 EXPLICATIONLE CAS 2CH2ANT ET POUYRSUITE DU PROGRAMME

Outils de travail utilisés : Support Power point réalisé pour la formation

Se sont-ils révélés utiles : L'avantage du PP est de permettre au formateur de suivre et respecter son plan et son temps
POur le stagiaire

Quels conseils pour le successeur ? L'exigence principale devrait porter sur le nombre des stagiaires, leurs motivations et leur appétence à utiliser les techniques et les concepts acquis pendant la formation.
Un travail préparatoire et approfondi avec le directeur de l'association devrait être organisé pour définir les attentes et les exemples issus du quotidien des stagiaires

Sur le terrain : les réalisations...

Réalisations :

Rappel de l'objectif initial : Formation aux techniques de montage et de financement de projet (selon les cadres des grands bailleurs de fonds)

La formation a-t-elle répondu aux besoins ? Satisfaisant

Nouvelles connaissances acquises : Les cadres logiques de présentation d'un projet, des causes et des problèmes identifiés et des moyens mis en œuvre pour atteindre ses objectifs

Utilité de ces nouvelles connaissances : Idéalement la mise en application dans le cadre de projets nouveaux
Dans la réalité, une phase complémentaire mériterait d'être organisée pour quelques personnes ciblées, et sur des cas très concrets

Impact concret dans leur travail : Il est difficile d'évaluer quelles pourraient être les retombées de la première mission. Il faudrait pouvoir "auditer" un rapport de recherche de fonds auprès d'un bailleur pour voir si les méthodes et les techniques enseignées ont été, même partiellement, reprises

A la fin de la formation, peut-on dire des participants qu'ils sont capables de...

...travailler de manière autonome ? En partie

...mener à terme leurs projets ? En partie

...transmettre les acquis à leur entourage ? En partie

Sur le terrain : témoignage personnel...

Libre expression :

Dans l'ensemble la mission s'est bien déroulée, après les tâtonnements des débuts. C'était une première mission et bien évidemment le volontaire avait à essayer des platres.

Sur la logistique

hébergement parfait

nourriture parfaite après que la solution avec la cantine de l'internat se soit mise en place

Pour le déplacement Dakar Kougheul A et R, la solution taxi brousse peut être employée avec un minimum de précautions sur le choix des taxi brousse. Un véhicule particulier ne peut être envisagé pour l'aller et le retour que si l'allocation des 600 euros par volontaire est doublée donc il faudrait organiser la mission avec deux volontaires.

C'est possible pour l'hébergement et ce serait également salutaire ... deux semaines seules toutes les soirées n'est pas toujours très agréable ... même quand on a pris la précaution d'emporter de la lecture

Sur la formation par elle-même, le sous-préfet et le maire de Kougheul ont honoré de leur présence la formation en y faisant un "petit saut" rapide et surtout en remettant les diplômes en fin de période

A mon retour...

Que vous a apporté cette mission ?

Une intervention sur la formation pour adulte que je n'avais encore jamais fait pour PU

A-t-elle été conforme à vos attentes ?

Oui avec comme à chaque fois son lot d'imprévus ... et de réajustement du programme de travail élaboré à Paris

Pourquoi ?

Parce que chaque mission est différente mais aussi parce que ce que chaque mission que j'ai pu réaliser était nécessaire

Définition de la solidarité internationale ?

Toujours une goutte d'eau dans l'océan ... mais si elle n'y était pas cela se verrait !!!!

Acquis transposables dans mon quotidien :

Remet cent fois sur le métier !!!!